

# ЭКАНАМІЧНАЯ ГАЗЕТА

№ 24 (182)

12 чэрвеня 1996 г.

Выходзіць са снежня 1992 г.

Кошт у розніцу 6000 руб.

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА \* NATIONAL ECONOMIC GAZETTE

НА СЕСИИ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА

## Парламент отклонил законопроект о создании новых рабочих мест. У депутатов они есть...

На минувшей неделе парламент страны сделал попытку воспрепятствовать ее возвращению в лоно административно-командной экономики, путь к которой четко указал президентский указ N 208 "О некоторых мерах по упорядочению деятельности субъектов хозяйствования". На рассмотрение Верховного Совета был вынесен проект закона "О создании новых рабочих мест и поддержке производственно-хозяйственной активности населения".

Представлявший документ председатель постоянной Комиссии ВС по экономической политике и реформам Василий Шлындиков отметил, что данный закон "призван положить начало формированию в республике целостной системы государственного регулирования и поддержки малых предприятий — неотъемлемой части цивилизованной рыночной экономики".

Мировой опыт свидетельствует, что в передовых странах малыми предприятиями создается от 50 до 80% национального дохода. Например, в Японии насчитывается более 6,5 млн. малых и средних предприятий численностью до 300 человек, что составляет 99% от общего числа субъектов хозяйствования этой страны. Они выпускают 52% продукции и охватывают 80 рабочих мест. В США 19 млн. малых предприятий с численностью работников около 15 человек создают 40% валового национального продукта, на их долю приходится 52% сектора занятости населения Америки. В соседней России, в частности в Москве, малые предприятия в 1995 году принесли в столичный бюджет половину его доходной части. В целом в РФ занято в малом предпринимательстве 30% населения.

Беларусь на мировом и даже российском фоне имеет в этом секторе национальной экономики куда более скромные показатели. По данным ГНИ, в нашей стране на 1 января 1996 года было зарегистрировано 257000 субъектов хозяйствования негосударственной формы собственности (75266 юридических лиц и 181939 предпринимателей без об-

разования юридического лица). Здесь создано 550 тыс. рабочих мест, что составляет около 15% от трудоспособного населения. Нельзя не сказать, что в прошлом году 22% из числа зарегистрированных негосударственных предприятий по различным причинам не работали.

В. Шлындиков подчеркнул, что для Беларуси создание малых предприятий актуально, прежде всего, с точки зрения обеспечения занятости населения, поскольку, по прогнозам Минтруда, в 1996 году не смогут самостоятельно трудоустроиться 280 тыс. человек. Начиная с момента зарождения предпринимательства, государство, к сожалению, занимает пассивную позицию в отношении его развития, а в последние время и вообще намерено уничтожить негосударственный сектор отечественной экономики.

Содержание проекта вышеназванного закона имеет ярко выраженное стремление оживить рыночную среду в нашей стране, реализовать конституционное право ее граждан на труд, выбор рода занятий в соответствии со своим призванием. Он определяет общие направления деятельности по созданию рабочих мест посредством развития малых предприятий, устанавливает формы и методы государственного стимулирования производственно-хозяйственной активности населения и регулирования деятельности малых предприятий.

Согласно ст. 2 проекта закона малыми предприятиями являются субъекты хозяйствования любой организационно-правовой формы, среднесписочная численность которых не превышает (в зависимости от направления деятельности) 30—100 человек. Авторы документа сочли нужным распространить его действие и на предпринимателей без образования юридического лица.

Заявительный порядок регистрации малых предприятий, не допускающий отказа в ней (ст. 3), безусловно, направлен на оживление активности граждан в поиске приложения своих рук, ума и таланта, а

также против чиновничьего беспредела структур исполнительной власти. Кроме того, эта же статья устанавливает, что прекращение деятельности субъектов хозяйствования производится лишь по решению их учредителей либо судебными органами. Государственную поддержку малым предприятиям, по мнению разработчиков законопроекта, должны обеспечить введение для них упрощенной системы налогообложения и бухгалтерской отчетности, льготного кредитования, мер, направленных на вовлечение в предпринимательскую деятельность социально незащищенных слоев населения, и т.д.

Трезвомыслящие головы в парламенте верно подметили, что принятие данного документа сегодня — едва ли не единственный путь спасения экономики от катастрофы. В частности, депутат З. Войтехевич отметил, что малые предприятия, гибко реагирующие на условия изменяющегося рынка, резко повысят активность населения Беларуси. Депутат и лидер профсоюза работников "Автосельхозмаша" А. Бухаров сказал, что только через развитие малого бизнеса можно провести санацию крупных промышленных предприятий страны и спасти их от банкротства.

Однако звучали и другие голоса. Например, известный представитель фракции коммунистов В. Шуклин заявил, что этот документ "наряду с Беларусью не нужен". По его словам, "нам не нужны новые рабочие места, поскольку они имеются в достаточном количестве и не функционируют по вине коммерческих банков".

Увы, эта точка зрения взяла верх среди парламентариев и Верховный Совет не утвердил документ даже в первом чтении. Правда, сторонники законопроекта сохраняют надежду, что в случае переголосования им удастся добиться положительного для себя результата. Поскольку общество стоит на пороге социального зарины.

Емельян МИХАЛИЧ

АНОНС • АНОНС • АНОНС

Новые Методические указания Главной государственной налоговой инспекции РБ о порядке исчисления налога на добавленную стоимость читайте на 6—9 стр., комментарий к ним — на 29 стр. сегодняшнего номера "НЭГ".

Тамара ВИННИКОВА:

## Национализации банков не будет

Указ Президента N 209 "О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь" был записан как председателем правления Национального банка, так и премьер-министром. В документе на Национальный банк возлагается вся ответственность за состояние банковского и небанковского финансового сектора. По словам Тамары Винниковой, высказанной на недавней пресс-конференции, банкиры восприняли указ спокойно.

Национальному банку удалось поколебать точку зрения Президента о необходимости национализации банков. Ее не будет.

Журналистам сообщили, что 13 коммерческих банков республики систематически работают с убытками. Оплата труда будет ограничиваться только в тех банках, которые уже давно живут за счет средств вкладчиков. На банки, работающие с прибылью, эта мера не распространяется.

Сейчас наблюдается острая конкуренция между банками за право стать агентами правительства по обслуживанию государственных технических линий. Банки будут получать 1—2% марки, что является очень хорошим показателем. Но за

эту возможность придется платить либо путем начисления остатков по счетам, либо кредитованием ряда программ по льготным процентным ставкам.

Тамара Винникова будет считать свою задачу выполненной, если ей и ее коллегам удастся избежать банковского кризиса. Отныне Напбанк переходит на использование рыночных инструментов влияния на банки, отходя от практики прямых командных распоряжений.

У Национального банка есть ряд договоренностей с некоторыми банками об их присоединении и слиянии с более крупными. Банкиры согласились на это добровольно. Нацбанк смог доказать бесперспективность их самостоятельного дальнейшего существования.

Сейчас Напбанк восстанавливает свою возможность полной и мгновенной остановки работы любого коммерческого банка. На сегодня в стадии ликвидации находится 5 банков, в ближайшее время к ним прибавятся еще 2—3. Пример банка "Сож" показывает, что процесс ликвидации банка может длиться до 2-х лет, а содержание ликвидационной комиссии — превысить сумму долга банка.

(Окончание на 2 стр.)

## 15 июня заканчивается подписка на "НЭГ"

"НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКАНАМІЧНАЯ ГАЗЕТА" — лидер среди деловых изданий. Сегодня ее тираж — самый высокий среди еженедельных газет, рассчитанных на деловых людей республики.

Подписаться на "Национальную эканамічную газету" на второй квартал 1996 года вы можете во всех подписных пунктах и почтовых отделениях Минисвязи. Стоимость подписки на 6 месяцев составляет:

- за наличный расчет (индекс в каталоге 63142) — 180 тыс. рублей;
- за безналичный расчет (индекс в каталоге 63149) — 234 тыс. рублей.

Белорусский Центр международных связей  
Минобразования и науки РБ  
и кафедра английского языка БГПА

Для тех, кто действительно хочет знать

**АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК**

организуют с 1 по 27 августа

поездку в Англию

ВЫ СМОЖЕТЕ

- \* обучаться английскому 20 часов в неделю в частном колледже Брайтона, недалеко от Лондона
- \* отдохнуть на морских пляжах южного курортного побережья Англии

Стоимость \$1130. Тел. 20-42-54, 20-01-58

В редакцию "НЭГ" поступил 3-й том сборника нормативных актов "БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И КОНТРОЛЬ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ". Он называется "Учет валютных операций".

Просим всех подписчиков шеститомника получить эту книгу. Необходимо предъявить платежное поручение или его копию с отметками книжного киоска о получении предыдущих томов.

## Редакция "Нацыянальнай эканамічнай газеты" реализует спецвыпуск журнала "Чалавек і эканоміка" — Налоги-96,

в котором опубликованы законы по налогообложению, принятые первой сессией Верховного Совета Республики Беларусь и введенные в действие с 1.04.96 г., а также сведенные (т.е. со всеми внесенными изменениями и дополнениями) тексты законов. Спецвыпуск подготовлен совместно с редакцией журнала "Чалавек і эканоміка".

Только через редакцию "НЭГ" вы можете получить самые полные тексты налогового законодательства (Закон "О внесении изменений и дополнений в Закон "О налогах на доходы и прибыль предприятий, объединений, организаций", подписанный Президентом Республики Беларусь 30.04.96 г., издан отдельным вкладышем, который прилагается к сборнику "Налоги-96").

Стоимость одного номера журнала "Налоги-96" — 50000 рублей.

При необходимости пересылки почтой сумма оплаты увеличивается на 10000 рублей за каждый экземпляр. При этом в платежном поручении не забудьте указать свой точный почтовый адрес.

Желающие могут перевести указанную сумму на расчетный счет 3012202180017, код 764, МФО 153001, в гордирекции Белбизнесбанка, г. Минск, получатель — ЗАО "Белбизнеспресс".

Получают их через 2 дня после списания денег с расчетного счета покупателя по предъявлении копии платежного поручения с 10.00 до 13.00 и с 14.00 до 17.00 (220048, г. Минск, пр-т Машерова, 23, корп. 2, комн. 634).

Приглашаем к сотрудничеству оптовых покупателей. Если вы приобретете более 50 экземпляров, то стоимость каждого уменьшится на 10000 руб.

Тел. для справок: 23-60-54

За наличный расчет сборник можно приобрести в универсаме "Беларусь", магазине "Несдерка", а также на постоянно действующей книжной ярмарке (выдается копия чека) в помещении Республиканского культурно-просветительского центра: г. Минск, ул. Октябрьская, 5, к. 114 (тел. 27-78-65). Проезд до ст. метро "Первомайская".

Реализацией выпуска занимается также редакция журнала "Чалавек і эканоміка". Ее реквизиты: р/с 3012203820009 в АКБ "Профбанк" в г. Минске, код 725, МФО 153001.

Адрес: 220048, г. Минск,  
пр-т Машерова, 23, корп. 2, к. 500.  
Тел.: 23-08-44, 23-11-77



# ОТ СРЕДЫ

СОБЫТИЯ

ФАКТЫ

МНЕНИЯ

# ДО СРЕДЫ

## Приняты в первом чтении

5 июня Верховным Советом принят в первом чтении проект Трудового кодекса. Вторичное рассмотрение планируется в начале октября 1997г.

6 июня Верховный Совет принял в первом чтении проект закона «Об оплате труда в высших государственных органах Республики Беларусь». Во втором чтении он будет рассмотрен на очередной сессии парламента.

Соб. инф.

## Поправка к соглашению

Документ, под которым поставили подписи представители Министерства обороны Республики Беларусь и Министерства обороны США, предусматривает выделение из средств 1996 финансового года дополнительно 12,9 млн.долл. Таким образом, по действующему соглашению об уничтожении стратегических наступательных вооружений Беларуси будут предоставлены материально-технические средства, обучение и другие услуги общей стоимостью на 28,9 млн.долл. Эти средства призваны ускорить и обезопасить — в том числе и с точки зрения экологии — уничтожение средств доставки оружия массового уничтожения.

## Программа малой приватизации в столице

До 80% объектов торговли, бытового обслуживания и общественного питания белорусской столицы должно быть приватизировано к концу этого года в соответствии с программой, принятой на сессии народных депутатов Мингорисполкома.

— Это большие объемы, но они реальны, — сообщил председатель Мингоримущества Тадеуш Малиновский. — В настоящее время уже сменили форму собственности более половины минских столовых и кафе, одна треть промтоварных и продовольственных магазинов, почти 50% парикмахерских, фотостудий, прачечных. Сегодня большинство из них превосходят госпредприятия по уровню обслуживания и оказанию услуг.

Что касается форм приватизации, то Тадеуш Малиновский проинформировал, что предприятия с численностью более ста работающих будут акционироваться, а менее — продаваться на аукционах и конкурсах.

Мария КИРЬЯЦКАЯ

## Оптовая торговля Беларуси

Вышел в свет очередной выпуск ежегодного каталога «Оптовая торговля Беларуси-96». Он значительно отличается от предыдущих выпусков большим объемом и форматом, профессиональным дизайном, а самое главное — количеством и качеством информации. Сейчас он полностью соответствует европейским стандартам, предъявляемым к подобного рода справочным изданиям.

Информационный раздел каталога содержит подробные данные о 3500 предприятиях и фирмах оптовой торговли, работающих на белорусском рынке. В справочный раздел включена информация практически о всех белорусских промышленных и сельскохозяйственных предприятиях. По Минску и областным центрам приведена информация общего характера — органы власти, транспорт, услуги, торговля и др. Кроме того, в качестве приложения подобраны законы, регулирующие хозяйственную деятельность в РБ.

Таким образом, каталог «Оптовая торговля Беларуси-96» как универсальный справочник будет полезен любым субъектам хозяйствования в их нелегкой борьбе за потребителя.

Приобрести справочник можно в киосках «Союзпечать» г.Минска или в издательском отделе «НТЦ», тел. (0172) 26-24-06.

Тамара ВИННИКОВА:

## Национализации банков не будет

(Окончание. Начало на 1 стр.)

В июле курс «зайчика» может составить 15500—16000 за доллар США

Главный банкир страны мечтает о временах, когда наша национальная валюта станет конвертируемой. Нацбанк начинает работу в данном направлении. Ему передается золото государства, которое станет иметь двойную функцию: теперь оно не только будет национальным достоянием государства, но и будет служить залогом при получении кредитов и выдаче гарантий.

У Нацбанка есть договоренность с миссией МВФ о том, что на поддержание национальной валюты он может использовать не более 100 млн. USD в квартал (из имеющихся 500 млн. USD). Возможность прикоснуться к остальной сумме в 400 млн. USD у Нацбанка законодательно имеется, но к такой возможности Тамара Винникова относится с опаской, учитывая печальный опыт Внешэкономбанка СССР.

Рамки валютного коридора до 1 июля меняться не будут. На сегодня неудовлетворенный спрос на валюту составляет 40 млн. USD. В ежедневном режиме оплачиваются только нефть, нефтепродукты, зерно, электроэнергия.

Оказывается, Национальный банк имеет возможность выходить за рамки валютного коридора, если торги происходят в некурсообразующие дни. По словам г-жи Винниковой, Нацбанк может попытаться использовать такую возможность даже в отсутствие Президента.

Согласно расчетам работников Нацбанка, для рентабельной работы ММВЗ необходим курс не менее 22400 BLR/USD (рентабельность — 7—8%), химической промышленности — 18000 BLR/USD, легкой промышленности — 15000—16000 BLR/USD. А всех экспортеров сделать рентабельными просто невозможно.

Национальный банк склоняется к мнению рекомендовать Президенту объявить на следующий квартал 1996г. курс «ползущей привязки» белорусского рубля к темпам инфляции (плановый показатель инфляции, утвержденный Верховным Советом — 2,5% в месяц). При определении курса BLR необходимо учитывать и российские инфляционные процессы (т.к. 53% экспортно-импортных операций РБ связано с Россией, к тому же страны имеют общее таможенное пространство). По мнению Тамары Винниковой, приблизительный курс белорусского рубля в III квартале 1996г. может составить 15500—16000 BLR/USD.

## О ситуации на рынке наличной валюты

Банки, ожидая объявления нового валютного коридора, стали придерживать у себя валюту. Некоторые из них уже наказаны. Ежедневно в запасах коммерческих банков остается 20—25 миллионов наличных долларов. Банкам, не имеющим достаточного количества наличной валюты для своих обменных пунктов, Нацбанк предложил брать ее из хранилищ НВ РБ путем безналичного перечисления. Однако банки этого делать не стали.

Для того, чтобы их в этом заинтересовать, Нацбанк ввел дилинговые сбор и премию, которые не являются комиссией при операциях с наличной валютой. Причем право на это получили только шесть крупнейших банков страны (АСБ «Беларусбанк», Белагропромбанк, Белпромстройбанк, Приорбанк, Велбизнесбанк, Велвнешэкономбанк). Сегодня по таким правилам работают 450 обменных пунктов, в том числе и обменные пункты Национального банка. Благодаря нововведению коммерческие банки смогут поправить свое финансовое положение, а Нацбанк — несколько восполнить свои золото-валютные резервы, т.к. всю купленную наличную валюту комбанки будут размещать в Национальном банке или продавать ему же. Введение дилинговой премии, по словам Тамары Винниковой, не является нарушением рамок валютного коридора.

Максим ТЯГАР

## Внешняя торговля: ситуация ухудшается

Внешнеторговый оборот Беларуси за январь—апрель текущего года сложился в размере 4 млрд. USD. Товарооборот со странами СНГ составил 2,6 млрд. USD, или 66% общего товарооборота, в том числе с Россией — 2,1 млрд. (81,3% товарооборота со странами СНГ и 53,7% общего товарооборота); со странами дальнего зарубежья — 1,4 млрд., или 34% товарооборота.

Общий объем экспорта за январь—апрель с.г. достиг 1658,5 млн. USD, доля экспорта в страны СНГ составила 1124,7 млн. (67,8% общего объема), из них в Россию — 902,5 млн. USD (54,4% общего объема экспорта и 80,2% экспорта в страны СНГ соответственно), в государства дальнего зарубежья — 533,8 млн. USD (32,2% общего объема экспорта).

Импорт за четыре месяца достиг 2306,9 млн. USD, в том числе из стран СНГ — 1493,9 млн. (64,8% общего объема), в Россию — 1225,4 млн. (53,1% общего объема и 82,0% импорта из стран СНГ соответственно), в государства дальнего зарубежья — 813 млн. (35,2% общего объема импорта).

Сальдо внешней торговли оставалось отрицательным — минус 648,4 млн. USD (складывались минусы январь, февраль, март, апрель — 108,7 млн., 162,4, 137,4 и 149,9 млн. USD соответственно).

Дефицит внешней торговли за первые месяцы 1996 года сложился под влиянием дефицита торгового баланса со странами СНГ и дальнего зарубежья в размере соответственно — 869,2 млн. USD (56,9% общего дефицита) и — 279,2 млн. USD. По месяцам от января до апреля дефицитное сальдо сложилось в следующих размерах: для стран СНГ соответственно — 15,1, -59,3, -87,4 и -107,4 млн. USD, из них по России — -96,2, -50, -79,4 и -97,3 млн.; для государств дальнего зарубежья — -83,6, -103,1, -50 и -42,5 млн. USD.

## ТРАНСФОРМ ждет проекты

В МЭВС состоялась встреча министра внешних экономических связей Михаила Маринича с уполномоченным представителем федерального правительства ФРГ по программе ТРАНСФОРМ г-ном В.Киттелем и представителями МИДа ФРГ.

Обсужден ход дальнейшей реализации мероприятий в рамках сотрудничества по программе ТРАНСФОРМ. Большое внимание было уделено проекту создания Могилевского технопарка. Затрагивались вопросы повышения квалификации белорусских специалистов. Запланировано 4 семинара, которые будут проведены в текущем году в Минске при участии немецких референтов Академии экспорта ФРГ и преподавателей кафедры международных экономических отношений БГУ. В июле в Германии пройдет семинар-совещание по вопросам экспортного контроля, в котором примут участие представители МЭВС, Госаможи и Совета безопасности.

Г-н Киттель отметил, что в ноябре будет формироваться бюджет по оказанию технической консультационной помощи Беларуси на 1997 год, поэтому перечень проектов, предлагаемых к рассмотрению для финансирования в рамках программы ТРАНСФОРМ, республике необходимо предоставить уже в ближайшее время.

## Железнодорожники говорят о стабилизации

На очередном селекторном совещании начальник Белорусской железной дороги Евгений Володько с уверенностью сообщил о достигнутой финансово-экономической стабилизации ведомства. Ее основу составил верно выбранный курс на привлечение транзитного грузопотока. Возможным это стало потому, что целый ряд как государственных, так и коммерческих предприятий, фирм СНГ признали белорусскую железную дорогу как самого надежного, аккуратного и исполнительного перевозчика. Объемы доставки грузов в межреспубликанском и международном сообщении в первом квартале по сравнению с четвертым кварталом 1995 года выросли на 6,6%.

Большую роль, по мнению специалистов, сыграл и такой фактор, как стабильность выработанной тарифной политики на 1996 фрахтовый год. Его, в частности, предусмотрен пересмотр стоимости перевозок не более двух раз в год, причем грузодателям гарантируется, что обо всех предстоящих изменениях они будут уведомлены не позднее чем за месяц.

Татьяна ТОЛСТАЯ

# FOUNDERS GROUP

оффшорный банк

оффшорный траст

- 1) кодированные счета
- 2) операции с валютами стран СНГ
- 3) финансовое сопровождение экспортно-импортных контрактов
- 4) юридическая поддержка вашего бизнеса за рубежом.

Контактные телефоны: (972-9) 575-187, 510-934, 547-003, факс: (972-9) 575-187, 573-123

## Могилевский технопарк: шанс к развитию

В Могилеве прошла 2-я международная конференция «Инновационные центры и технологические парки в Центральной и Восточной Европе», в которой участвовали специалисты из Германии, США, Латвии, Литвы, Польши, России, Румынии, Украины, представители международных фондов помощи посткоммунистическим странам и заинтересованные лица из белорусских министерств и ведомств.

Беларусь — единственная среди стран Восточной Европы, где нет ни одного работающего технологического парка. Все наши соседи уже достигли в этой области определенных успехов, не говоря, например, о цивилизованной Германии, где помощь малому и среднему бизнесу оказывает более двух сотен технопарков.

Проблем в этой сфере призвано заполнить ЗАО «Технологический парк Могилев», которое формально существует с 1993 года. Учредители его жалуются на несовершенство белорусской законодательной базы и ссылаются на двухлетнее изучение проблемы городскими и областными властями.

Пожоже, лед тронулся. На этой международной конференции главный советник правительства Германии по Восточной Европе Вальтер Киттель официально объявил об открытии программы «Трансформ» по оказанию помощи Могилевскому технопарку. Это будет безвозмездная и безвозвратная выплата на протяжении двух лет выделенных правительством ФРГ 800 тысяч немецких марок.

От местных властей «Технопарк Могилев» получит долгожданное помещение. Специалисты самых разных направлений, которых выпускают могилевские институты и которые зачастую не нужны сегодня ни науке, ни производству, получат возможность найти себя в бизнесе с помощью технопарка. Это учреждение должно по замыслу организаторов напоминать собой гостиницу, где жильцы — малые и средние фирмы — сориентированы на производство инновационных продуктов или просто сказать — на новые технологии. Технопарк предоставит своим «жильцам» дешевые арендные площади, весь информационный сервис и консалтинговую помощь западных экспертов.

Первый заместитель министра образования и науки Василий Ставров назвал могилевский проект «делом государственной важности и модельным вариантом для остальных областных центров».

До конца года «Технопарк Могилев» должен освоить 400 тыс. нем. марок.

Илона ИВАНОВА

## «Кэмел» получит гродненскую прописку?

По предложению МЭВС Кабинетом Министров принято распоряжение (N 513р от 29 мая 1996г.) «Об образовании рабочей группы по созданию на базе имущества Гродненской табачной фабрики совместного предприятия с американской компанией «Рейнольдс». Недавно в МЭВС состоялось первое заседание рабочей группы, на котором проведены переговоры с представителями американской компании R.J. REYNOLDS TOBACCO INTERNATIONAL S.A. по рассмотрению технико-экономического обоснования и учредительных документов предложенного американской стороной проекта создания совместного табачного предприятия в г. Гродно.

Ориентировочная стоимость данного проекта — 60 млн.долл.

Компания R.J. REYNOLDS TOBACCO INTERNATIONAL S.A. — мировой лидер в области изготовления и маркетинга розничных потребительских товаров с объемом продаж, превысившим в 1995г. 15 млрд.долл. Производимые ею знаменитые марки сигарет «Кэмел», «Уинстон», «Салем», «Магна» и «Дорал» пользуются широким спросом как в Беларуси, так и во всем мире.



## Упорядочим?

Указ N 208 от 24.05.96г. "О некоторых мерах по упорядочению деятельности субъектов хозяйствования" начинается с юридического пояснения — требования провести с 3.06.96г. до 1.01.97г. общереспубликанскую регистрацию всех действующих и вновь создаваемых субъектов хозяйствования. Спрашивается, с какой стати субъект хозяйствования, прошедший некогда государственную регистрацию в установленном законом порядке, должен подвергаться еще какой-то дополнительной процедуре? Ведь указ полагает к совершению действий, не предписанных законом, причем под угрозой "вышей меры" — прямо запрещается "деятельность субъектов хозяйствования, не прошедших общереспубликанской регистрации". Однако в Конституции РБ в статье 58 сказано: "Никто не может быть понужден к исполнению обязанностей, не предусмотренных Конституцией Республики Беларусь и ее законами, либо к отказу от своих прав".

Далее. Из пункта 5 указа вытекает, что Кабинету Министров еще только предстоит "установить порядок проведения общереспубликанской регистрации субъектов хозяйствования". На что уйдет, должно быть, еще 1—2 месяца. В республике зарегистрировано около 300 тыс. субъектов хозяйствования (293 тыс. на 1.01.96г.). Пусть 100 тыс. из них махнут на все руки и добровольно "уйдут на дно" (примерно столько и так не работает). В результате за оставшиеся 100 рабочих дней обласполкомы и Минский исполком должны будут провести общереспубликанскую регистрацию 200 тыс. субъектов хозяйствования, т.е. в темпе 2000 регистраций или отказов в рабочий день (не считая вновь создаваемых предприятий). Для сравнения: в 1995г. средний темп государственной регистрации составлял около 60 регистраций в день, причем силами всех райисполкомов республики, раз в 10 превосходящими соответствующие подразделения обласполкомов и Минского горисполкома.

Мало того, "соответствующий исполнительный комитет" обязан рассматривать что-то вроде бизнес-планов "штрафников", которые (пункт 2) допустили, скажем, "убыточную деятельность по итогам финансового года" или не имели "движения средств на банковских счетах в течение 6 месяцев".

На этом фоне неубедительно выглядит обоснование целесообразности всей операции: "для уточнения, унификации и систематизации данных, содержащихся в государственном реестре и регистре"... Будто в рамках

действующего законодательства нет иных способов что-либо уточнить и систематизировать.

Откровенным нарушением законных процедур выглядит запрет на предпринимательскую активность для собственников ликвидированных "субъектов хозяйствования, имеющих задолженность по платежам в бюджет и государственные внебюджетные фонды".

Ясно, что в нынешней экономической (и политической) ситуации указ N 208 выльется в усиление хаоса. Порядка 100 тыс. субъектов хозяйствования тихо уйдут в небытие за явным отсутствием активности. Еще столько же рванет "в тень", станет конвульсировать, подвиснет в воздухе. Вместе с добрым миллионом граждан, которые до сих пор кое-как кормятся вокруг этих полуживых субъектов. Естественный поглотитель все интенсивней высвобождающейся рабочей силы крупных предприятий будет изрядно подорван. Социальная напряженность, разумеется, существенно возрастет. Как и масштабы коррупции, ибо в руках чиновников окажется качественно новое оружие в борьбе за свое процветание. Реальная цель, преследуемая составителями указа N 208, — всепроникающий контроль "вертикали" над любыми формами экономической активности.

Вероятно, мало у кого возникнут сомнения, что Указ N 209 ("О мерах по регулированию банковской деятельности...") следовало бы назвать "Об окончательной и бесповоротной национализации банков". Шли к нему, конечно, долго, зарегулированность банковской сферы нарастала и обрела все больше признаков реальной национализации.

Суть идеи — в пункте 3, предписывающем индексацию государственных вкладов в уставные фонды "исходя из роста курса доллара США со дня внесения государственной собственности в уставный фонд". Тем самым автоматически госсектору обеспечиваются контрольные пакеты. А те банки, которые не смогут или не пожелают провести такую индексацию, просто не будут перерегистрированы к 1 сентября, что в свою очередь требует пункт 4 указа.

Остальное менее существенно, но весьма характерно: регулируемая по государственной тарифной сетке оплата труда и оборудование банков только за счет их чистой прибыли, разборка "задним числом" с имуществом бывших СССРовских Промстройбанка, Агропромбанка и Жилсоцбанка, представление Нацбанку в месячный срок планов "мероприятий по финансовому оздоровлению, лик-

видации причин убыточности банков..."

Можно, разумеется, упомянуть о том, что главная позиция указа N 209 об индексации госвкладов явно антиконституционна, ибо согласно статье 13 Конституции Республики Беларусь государство "гарантирует равную защиту и равные условия для развития всех форм собственности". Но посмеет ли кто-то из банковских руководителей сопротивляться реальному выполнению Указа N 209, ежели Нацбанку предписано до 1 сентября всех означенных руководителей перерегистровывать?

Что касается последствий, то вполне реальным становится сценарий каскадной паники вкладчиков. Это кому-то кажется, что фактический государственный статус банков сильно обнадеживает клиента. Отечественный клиент отлично знает, что хуже госструктур его никто никогда не надует и не надует. Знаменитое и не столь уж давнее обесценивание вкладов в стопроцентно государственном Сбербанке на несколько порядков превосходит по масштабу любой "МММ" и уж наверняка все белорусские пирамиды вместе взятые.

К тому же многоопытный отечественный клиент хорошо понимает, что доллар вот-вот рванет в поднебесье (на уровень 18—20 тыс. руб.) и все его депозиты никак не смогут компенсироваться процентами. Отсюда инстинктивная реакция — хватать вклады и закупать товары (лучше продовольствие) и доллары.

Импортеры практически лишены возможности оплачивать контракты и работают только на складских запасах. Нетрудно предсказать каскадную товарную панику, попросту выметание некоторых магазинных полок.

Опять же банковскому руководству, в одиночку превращенному в тарифных госслужащих, терять будет как бы и нечего. Оттого очень даже легко может рвануть операционная система, и так изрядно спресованная нынешними условиями овердрафта. И заработать на коротких кредитах станет почти невозможно — кто и ради чего их имеет брать в период краха торговых систем, еще недавно прилично зарабатывавших на спиртном и сигаретах?

Если учесть, что готов к подписи очередной проект указа, вообще запрещающий покупку валюты частными структурами, то полный обвал импортеров становится чем-то до осязаемости реалистическим.

**Александр ПОТУПА,**  
вице-президент  
Союза предпринимателей РБ

### МНЕНИЕ ОБОЗРЕВАТЕЛЯ

## В ожидании поправок?

Приостановка государственной регистрации новых субъектов хозяйствования на многие месяцы парализовала нормальный ритм предпринимательской деятельности в стране, больно ударила по ее казне, местным бюджетам и занятости населения. Поэтому деловые люди с понятным нетерпением ждали благополучного завершения этой непопулярной акции. Однако Указ Президента "О некоторых мерах по упорядочению деятельности субъектов хозяйствования", опубликованный в прошлом номере "НЭГ", судя по первой реакции специалистов, ничего не прояснил.

Прежде всего, "НЭГ" обратилась за оперативным комментарием в Администрацию Президента. В ответ ничего конкретного услышать не удалось.

Лишь предложили звонить дальше по началу, которое, дескать, уполномочено давать разрешение своим подчиненным на интервью...

Причина столь осторожного отношения чиновников к новому документу в какой-то мере стала ясна из беседы с неофициальным источником, близким к президентской команде. По его словам, сейчас обнародован едва ли не седьмой или восьмой вариант указа, однако он такой же сырой, как и первый. Подлинное авторство установить уже довольно трудно, а чужие благоглупости никто комментировать не хочет. Не будем говорить о соответствии указа существующему законодательству, подчеркнем наш собеседник. Представьте, чего стоит лишь одна оплошность разработчиков, которые просто оста-

вили за бортом регистрационного процесса районные и городские исполкомы — ключевое звено в этом деле. И теперь тысячи соискателей удачу в частном бизнесе потянут из провинции в областные центры? Словом, со всех сторон уже раздаются просьбы и требования о необходимости срочных и кардинальных поправок в новый указ.

Нецелесообразным посчитали пока комментировать документ и опытные юристы — наши постоянные авторы. Их позиция такова: остро негативная оценка (а других здесь просто не может быть) сама по себе никому пользы не принесет. Надо подождать — указ, возможно, будет отозван и принципиально изменен. Дело того стоит.

**Вячеслав СИВАКОВ**

**МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА**  
СТУЛЬЯ  
КРЕСЛА  
МЯГКАЯ МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

ПОСТОЯННО  
В САЛОНЕ

**OMNIS**

Минск  
ул. Сурганова, 6  
(ст. М. Академия наук)  
с 9.00 до 19.00  
тел.: 68-58-01, 68-55-22  
ВДНХ, ул. Я. Купалы, 27

**ПО САМЫМ НИЗКИМ ЦЕНАМ**

## К рынку сообща — путь короче

Завершилось очередное XI заседание совета Международного конгресса промышленников и предпринимателей (МКПП) — организации, объединяющей крупнейшие союзы и ассоциации товаропроизводителей стран — бывших советских республик, а также государств, входивших в прежний СССР. Беларусь в МКПП представляет научно-промышленная ассоциация (БНПА). Совет работает поочередно в одной из стран-участниц этой интернациональной корпорации. На сей раз пленум проходил в Софии. О его работе рассказывает генеральный директор БНПА Николай СТРЕЛЬЦОВ.

— Основное внимание было уделено трем вопросам: участие национальных союзов промышленников и предпринимателей в формировании взаимовыгодной экономической политики на пороге ст. биллизионного периода развития; совместная работа членов МКПП по созданию транснациональных корпораций и смешанных предприятий в сферах производства, торговли, услуг и финансов; некоторые аспекты инвестиционной политики в странах СНГ.

Каждая из этих проблем напрямую сопрягается с интеграционными тенденциями, явственно ныне проявляющимися во всех постсоциалистических странах.

Особое беспокойство у членов МКПП вызывают процессы экономического изоляционизма и протекционизма, дублирования производства, разрушение сложившейся за десятилетия кооперации. И напротив, полное одобрение находят меры, связанные с развитием интеграции, хорошим примером чему являются российско-белорусские отношения.

— Николай Аверьянович, каковы действия БНПА в ракурсе рассматриваемых вопросов?

— На заседании Совета я как раз рассказывал об этом. В кратком виде можно представить так. Мы придерживаемся трех основных направлений: технологического, организационного, информационного.

В первом мы нацеливаем предприятия на повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции. В недавнем прошлом лишь немногие специалисты у нас слышали о Международной организации стандартов (МОС). Сегодня уже десятки заводов стараются быть на хорошем счету у нее. Борьба за качество мирового уровня открывает ворота на новые рынки. Это понимают теперь и в провинции. Так, Кобринский инструментальный завод, выпускающий, казалось бы, самую простую продукцию — гаечные ключи, зубила, молотки, инструменты для резки металла, — имеет сертификат МОС, поэтому у него нет проблем со сбытом своих изделий.

Далее. У нас хорошо развита наука, есть большое количество разработок по высоким технологиям. Мы идем по пути создания специализированных научно-промышленных групп для подготовки производства принципиально новых изделий. Образцы таких товаров были представлены на Ганноверской ярмарке в конце апреля.

В плане организационной интенсификации внешнеэкономической деятельности мы пошли по пути создания партнерских ориентированных на отдельные страны пулов. Так, уже функционируют белорусско-украинский, белорусско-польский и белорусско-болгарский консорциумы. Последний, именуемый "Балкан-курс", мы организовали недавно совместно с Болгарской индустриальной ассоциацией. Уже поступают предложения о сотрудничестве от разных болгарских структур, в том числе региональных. На очереди у БНПА создание и других подобных консорциумов.

Мы заботимся и об информационном обеспечении предприятий. Так, на базе НПО "Центрсистем" с участием нескольких российских информационных структур, включенных в компьютерную глобальную систему "Интернет", намеряем создать банк данных по всем предприятиям нашей страны с возможностью сема информации всеми желающими, конечно, с обратной связью. Это сыграет важную роль в налаживании и оптимизации сотрудничества.

— А каковы отношения с российской стороной и с собственными МКПП?

— Мы сотрудничаем с Российским союзом промышленников и предпринимателей, который является также методологическим и организационным центром МКПП. Все наиболее значимые свои акции осуществляем с участием и помощью РСНП и МКПП. Это организации СП, обмен, товарными выставками, обучающие семинары и методические совещания по созданию ФПГ, торгово-кредитных союзов, инвестиционных обществ. Мы деятельно поддерживаем учреждение международного холдинга, "Конгресс-банка", а также и иных общих коммерческих структур: Союза инвесторов, торговой компании "Евросеток", "Контрактного агентства", универсальной корпорации "Конгресс-сервис".

В Софии прозвучало интересное предложение — делегировать БНПА часть функций МКПП. Обусловлено это выгодным географическим положением Беларуси, расположением в Минске штаб-квартиры СНГ, наличием хорошо подготовленных кадров специалистов, рядом иных обстоятельств. Что ж, мы не против. Мы должны способствовать всему, что развивает рынок, многовекторное обращение товаров, услуг, капитала.

## О продлении срока действия товарно-транспортной и товарной накладных, утвержденных до 1 марта 1996 года

Указание Министерства статистики и анализа Республики Беларусь от 3 июня 1996 года N 01-03-18/1483

В связи с тем, что на многих предприятиях и в организациях республики скопилось большое количество товарно-транспортных накладных, многие из них обратились с просьбой дать согласие на использование имеющихся запасов товарно-транспортных (товарных) накладных, действовавших до 1 июня 1996 года.

Министерство статистики и анализа Республики Беларусь по

согласованию с Главной государственной налоговой инспекцией при Кабинете Министров Республики Беларусь (письмо от 31 мая 1996 года N 05-01/4312) сообщает, что запасы этих бланков могут быть использованы предприятиями и организациями, если номер и серия отпечатаны типографским способом и они учитываются как бланки строгой отчетности, являющиеся сопроводительными документами, подтверждающими

приобретение (хранение) товаров в пунктах продажи (обслуживания).

Не продлевается срок использования документов, в которых номер и серия не проставлены типографским способом, а заполняются самим предприятием.

Использование старых бланков разрешается до 1.01.1997 года.



Как известно, в апреле 1993г. правительство республики в основном одобрило Программу структурной перестройки промышленности на 90-е годы, которая, по утверждению ее разработчиков, представляла комплекс мер, способных обеспечить стабилизацию и начало ее структурной перестройки.

На этапе адаптации (1993—1994 годы) предлагалось за счет намеченных мер уже к концу 1994г. добиться стабилизации производства, снизить его энергоёмкость на 6—7% и снизить темпы инфляции максимум до 2—3% в месяц, довести экспорт продукции до 50% от объёма производства, удвоить долю экспорта за пределы СНГ.

На этапе реконструкции (примерно с 1995г.) ожидалось ослабление бюджетных и кредитных ограничений, которое могло повысить инвестиционную активность предприятий, способствовать реконструкции традиционных производств и развитию новых. Однако предсказываемое оживление производства не вселяло надежд на особенно высокие темпы его роста.

Считалось, что они не превысят в среднем 3—4% за год. Более высокие темпы роста предполагались в машиностроении, химической промышленности и промышленности стройматериалов.

Такие ожидания. А что в действительности?

КАК свидетельствует Минстат, первый год второго этапа реализации программы не оправдал даже скромных надежд ее разработчиков, падение производства составило 11,5%, особенно «отличились» те отрасли, которым программа отводила роль ускорителей. То же произошло и с ожидаемым ростом инвестиционной активности. Если в 1994г. доля средств предприятий и организаций в общем объеме капиталовложений в модернизацию производственных объектов составляла 63%, то в 1995г. она упала до 56%. Более чем на четверть сократилось освоение капитальных вложений, с 31 до 25% уменьшилось участие в них негосударственных предприятий.

Не оправдались надежды на рост экспортного потенциала отечественной промышленности. До предсказываемого 50-процентного уровня мы не дотянули более 17 процентных пунктов.

Относительно реалистичности предлагаемого уменьшения на 6—7% энергоёмкости промышленного производства можно судить хотя бы по такому сравнению. При снижении в 1995г. потребления топливно-энергетических ресурсов на 2,6%, промышленное производство сократилось на 11,5%. Вот уж действительно: хотели как лучше, а получилось как всегда.

Причины провала программы, разработка которой в НИИ Госплана обошлась государству в немалую сумму, множество. И степень влияния каждой на полученные результаты предстоит всесторонне проанализировать. Хотелось бы надеяться, что правительство республики именно так и поступит.

В ЭТОЙ СВЯЗИ правомерно, не вдаваясь в оценки предложенных программой приоритетов и классификации предприятий, высказать некоторые суждения, основанные на проведенных Контрольной палатой проверках соблюдения законодательства в сфере инвестиционной деятельности.

К сожалению, уже на стадии разработки программе была уготована судьба падчерицы, забота о которой проявляется больше на словах, чем на деле. Президиум Совета Министров 28 марта 1991г. определил своим протоколом, что программа должна быть разработана в первом полугодии 1992г. с тем, чтобы во втором уже приступить к ее реализации.

Но, как известно, программа была одобрена правительством только в апреле 1993г., а сформулирована окончательно спустя почти 4 месяца. При этом не были выполнены требования закона об инвестиционной деятельности к разработке, утверждению и реализации инвестиционных программ. Ст. 9 этого закона предусматривает обязательность рассмотрения в Верховном Совете проектов целевых комплексных инвестиционных программ, а ст. 12 — обязательность государственной экспертизы инвестиционных проектов и программ, осуществляемых за счет государственных средств. Несмотря на это, Программа структурной перестройки промышленности в Верховный Совет не представлялась и не рассматривалась им. Ни она, ни входящие в ее состав проекты не подвергались государственной экспертизе. К слову, только в ноябре 1995г., после неоднократных настоятельных обращений Контрольной палаты, правительство определило порядок проведения экспертизы при создании научно-технической продукции.

А ведь это нечто большее, чем формальные процедуры. Пренебрежение ими приводит к неточностям и ошибкам в принятии стратегических и тактических решений, связанных с развитием экономики и расходованием государственных средств, что и случилось с «нашей» программой, состоящей из 31 проекта. Часть их оказалась с нереальными сроками исполнения и окупаемости работ, нечетко определенными источниками финансирования. Не прошло и года после одобрения программы правительством, как бывший Госкомплан исключил из нее 5 проектов, на исполнение которых уже было расходовано 164 млн. рублей. Взамен в программу в начале 1994г. введены 4 новых проекта с предполагаемым объемом финансирования 1100 млн. рублей. Логично было ожидать, что уж они-то проработаны серьезно. Увы. Один — рекон-

струкция и восстановление ранее действовавших ГЭС (малые ГЭС) — на момент включения в программу даже не имел каких-либо технико-экономических обоснований, расчетов целесообразности этих работ. Другой — реконструкция производства древесностружечных плит в арендном объединении «Ивацевичдрев» — в том же году из программы исключен из-за отсутствия рынка сбыта аналогичной продукции уже действующих предприятий. В третий — создание и производство дизельных двигателей многоцелевого использования — включены непрофильные работы, выполненные в 1993г. в объеме 113 млн. рублей.

Вот такие несерьезные подходы к формированию столь важной программы. Немало и других свидетельств «глубины» ее разработки. В программу включен 91 объект строительства, техпереворужения и реконструкции. Но только 9 из них вошли в определенный Минаэкономки перечень строек первоочередной государственной важности, сос-

тот, почти 7 месяцев предприятия промышленности стройматериалов, равно как и всего строительного комплекса республики, не имели нормативных документов, регламентирующих порядок создания и расходования инвестиционного фонда.

Помимо этого в 1994г. министерство не обеспечило перечисление в свой централизованный фонд всех средств, начисленных в него предприятиями. На 1 января 1995г. 38 рентабельных государственных предприятий промышленности стройматериалов оставили в своем распоряжении таких средств 1637,7 млн. рублей. Должен подчеркнуть, начисляемые в централизованные инвестиционные фонды средства включаются в себестоимость продукции (работ, услуг). Следовательно, снижается подлежащая налогообложению прибыль. В нашем же случае государство несет двойной урон: и в связи с потерей возможности финансирования программы структурной перестройки, и из-за налоговых недопоступлений в бюджет.

БЕСПОКОИТ и то, что реализация многих проектов программы осуществляется с нарушениями действующего законодательства. ПО «Гранит», как установлено проверкой, при расширении производства нерудных материалов строило три объекта без лицензии на осуществление инвестиционной деятельности в капитальном строительстве по документациям, своевременно не прошедшей государственной экспертизы. Тем самым с нарушением требований статей 8 и 12 закона об инвестиционной деятельности выполнены строительные-монтажные работы в объеме 2752,9 млн. рублей. Согласно определению правительства подобные нарушения влекут взыскание в бюджет по 10% стоимости оплаченных работ с заказчика, подрядчика и финансирующего банка. Однако до рассмотрения этих и подобных им нарушений в Контрольной палате органы Госстройнадзора таковых мер не принимали.

Программа структурной перестройки утверждает, что на первом этапе ее реализации главное внимание должно быть уделено достижению макроэкономической стабилизации и интенсивному

## Структурная перестройка: ожидания и действительность

тоящий из 71 объекта. Расчетная потребность в инвестициях на осуществление программы в 1994г. установлена в объеме 1825 млрд. рублей. Между тем сумма средств, предусматриваемых на финансирование в этом же году всех ее проектов, составила только 883 млрд. рублей.

Убежден: пройди программа обсуждение в Верховном Совете, государственную экспертизу как в целом, так и по входящим в ее состав проектам, от многих недостатков она бы освободилась.

К СОЖАЛЕНИЮ, и при организации исполнения программы допущено немало отступлений от намеченных ею же шагов, а также нарушений действующего законодательства. К примеру проект «Создание мощностей по производству строительных материалов из собственных ресурсов» должен был финансироваться из средств республиканского бюджета. В составе этого проекта — введение в эксплуатацию мощностей по созданию конкурентоспособной продукции на Гомельском стекольном заводе и Белорусском цементном, ввод в действие Белорусского завода кальцинированной соды, технологической линии в ПО «Гранит» и Ситницкого щебневого завода. В прошлом году на его реализацию выделены правительством средства, достаточные для освоения только 11,7 млн. рублей капитальных вложений (в ценах 1991г.). Это менее... одного (!) процента от требуемого. Недостаток бюджетного финансирования следовало бы восполнить за счет иных источников, прежде всего внебюджетных централизованных инвестиционных фондов. Однако этого не случилось.

Возможность создания таких фондов в прошлом году определена Верховным Советом 17 января 1995г. Но типовое положение о порядке их образования и использования утверждено Минаэкономки и Минфинком только 28 апреля. Еще три месяца ушло на отработку отраслевого положения в Минстройархитектуры.

В 1995г. ситуация усугубилась. Те же 38 предприятий в первом квартале задолжали централизованному инвестиционному фонду министерства еще 3149,3 млн. рублей. Правительство республики своими постановлениями в 1994 и 1995 годах определяло подобные действия как сокрытие объекта налогообложения, «караемое» штрафными санкциями, предусмотренными налоговым законодательством. Однако до рассмотрения в августе 1995г. Советом Контрольной палаты результатов специализированной проверки таких санкций к упомянутым предприятиям никто не выставлял. Как не предъявляло и министерство претензий к руководителям этих предприятий, хотя контракты, которые заключил с ними министр Г.Новицкий, предусматривают ответственность за такие нарушения законодательства.

Финансирование проектов программы за счет средств централизованных инвестфондов предусматривается и ею самой, и типовым положением о порядке их создания и использования. Тем не менее в прошлом году Минстройархитектуры не направило ни рубля из этого фонда на финансирование упомянутого уже проекта создания мощностей по производству строительных материалов. В то же время средства фонда распыляются по иным объектам: 500 млн. рублей — Березовскому комбинату стройматериалов, 1400 млн. рублей — акционерному обществу «Барановичдрев». А тем временем из-за отсутствия бюджетного финансирования приказом министра с 1 января 1995г. ликвидирована дирекция этого строящегося завода кальцинированной соды. Но функции заказчика никому не переданы. Таким образом фактически прекращено выполнение соответствующего проекта программы, на финансирование которого ранее использовано 236,5 млн. бюджетных средств. Они омертвлены.

Сопоставление входящих в программу перечней предприятий, которые должны были менять форму собственности, с утвержденными ежегодно перечнями приватизируемых объектов свидетельствует об их полном несоответствии друг другу. Более того, программой предусматривается приватизация ряда предприятий, реформирование собственности которых законодательством республики запрещено. Это тоже свидетельствует о качестве разработки и внимании органов управления к ее реализации. Так стоит ли удивляться результатам?

**Вячеслав РАДОМСКИЙ,**  
заместитель председателя  
Контрольной палаты  
Республики Беларусь

## НОВОСТИ

### Пресс-конференция «Белхимнефтепром»: будем расти?

Химический комплекс республики производит свыше 13% объема ее промышленной продукции, 48,7% которой идет на экспорт в страны дальнего зарубежья. Комплексно решая проблемы, с которыми столкну-

лись химические предприятия в последние 5—7 лет, концерну «Белхимнефтепром» удалось к концу 1994 г. существенно уменьшить спад объемов производства, а в 1995 г. обеспечить его прирост. Эта тенденция сохраняется и в нынешнем году, о чем, в частности, свидетельствуют итоги четырех месяцев.

Главным фактором, обеспечившим, по мнению президента концерна Анатолия Мордашова, стабилизацию его работы, являются структурные изменения в сбыте

продукции. Если в 1994—1995 гг. предприятия в основном отгружали ее в страны дальнего зарубежья, то ныне при общем объеме экспорта 127,9 млн. долл., что на 51 млн. долл. меньше, чем за первых четыре месяца 1995 г., возрос экспорт в страны СНГ (+ 56 млн. долл.), объем которого составил 116,9 млн. Недавно подписанные интеграционные соглашения с Россией дали дополнительную возможность поставок продукции химпредприятий на восток.

Сказалось и выделение кредитов АПК под одобрения.

**Иван КЛИМКО**

### За японские технологии рассчитаются продукцией

Японские фирмы изучают возможность закупки компрессоров производства Барановичского станкостроительного завода. Сегодня основным покупателем его продукции является

акционерное общество «Атлант» — крупнейший в СНГ производитель бытовых холодильников. Значительная часть продукции отправляется на экспорт в Германию, Англию и другие государства дальнего зарубежья. Заказ из Страны восходящего солнца станет для завода признанием высочайшего качества его продукции, так как компрессоры в Барановичах производятся именно по японской технологии.

**Владимир ПЛАТУН**



# КОММЕНТАРИЙ к Методическим указаниям ГГНИ о порядке исчисления налога на добавленную стоимость

Образование Таможенного союза между Республикой Беларусь и Российской Федерацией ускорило процесс экономической интеграции двух стран и предопределило осуществление определенных мер в отношении реализации товаров, работ, услуг в соответствии с согласованной межгосударственной экономической политикой. Для обеспечения конкурентоспособности белорусских товаропроизводителей, регулирования ввоза в республику и вывоза из нее товаров последовательно изменялся порядок взимания налога на добавленную стоимость и акцизов по импортированным товарам, уплата которых была разделена на два этапа: при ввозе товаров (взимание производится таможенными органами) и при их реализации (взимание производится налоговыми органами).

В связи с этим изменения и дополнения, внесенные Верховным Советом Республики Беларусь в законы «О налоге на добавленную стоимость» и «Об акцизах», действующие с 1 апреля 1996 г., затронули понятия плательщиков налогов, объект налогообложения, порядок исчисления налогов, некоторые льготы по налогам.

1. Законом «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь «О налоге на добавленную стоимость» от 26 марта 1996 г. N 184-XIII определено, что с 1 апреля 1996 г. расширяется круг субъектов хозяйствования, на которых возложена обязанность уплаты налога на добавленную стоимость. К ним относятся структурные подразделения предприятий, имеющие обособленный (отдельный) баланс и расчетный (текущий) счет, участники договора о совместной деятельности, которым поручено ведение общих дел или получившие выгоду от этой деятельности до ее распределения. Однако льготы, предусмотренные настоящим законом, при исчислении налога на добавленную стоимость по совместной деятельности не предоставляются.

Участники договора о совместной деятельности, которым поручено ведение расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами в связи с осуществлением совместной деятельности, обязаны представлять в государственную налоговую инспекцию по месту нахождения отдельный расчет налога на добавленную стоимость по этой деятельности. В случаях, установленных Государственным таможенным комитетом республики, физические лица, ввозящие вещи на территорию Беларуси, в соответствии с законом также будут являться плательщиками НДС.

При определении облагаемого оборота с 1 апреля 1996 г. в соответствии с новой редакцией Закона «О налоге на добавленную стоимость» будут учитываться не только суммы денежных средств, а все активы, полученные предприятиями в виде финансовой помощи, за исключением средств, поступающих из создаваемых в соответствии с законодательством Республики Беларусь фондов (до 1 апреля — из централизованных фондов министерств, ведомств) и бюджета.

Законом определено, что распределение материальных затрат при наличии облагаемой и льготированной продукции отныне будет зависеть от формы учета затрат и определяться либо прямым счетом затрат, приходящихся на реализованную продукцию, либо исходя из удельного веса этой продукции (работ, услуг) в общей сумме полученной выручки.

Изменения, внесенные в закон, устанавливают, что страховые организации при исчислении НДС с 1 апреля 1996 г. будут исключать из облагаемого оборота отчисления в резервы и фонд предупредительных мероприятий только от доходов, полученных от страховой деятельности, а не от всей суммы доходов, как это было раньше.

Законом впервые определено, что помимо амортизации основных фондов в состав материальных затрат с 1 апреля 1996 г. не будет включаться и износ нематериальных активов.

В связи с введением уплаты НДС и акцизов при ввозе товаров на территорию республики в законе установлен новый объект налогообложения — таможенная стоимость товаров, ввозимых на территорию Беларуси в таможенных режимах свободного обращения, обратного ввоза в измененном состоянии и ввоза для потребления нерезидентами (если иное не предусмотрено международными договорами (соглашениями)).

При ввозе товаров на территорию Беларуси в установленных таможенных режимах для плательщиков НДС наступает первый этап его уплаты. Для исчисления облагаемого оборота определяется таможенная стоимость ввезенных товаров, к которой добавляется таможенная пошлина, а по подакцизным товарам — также и сумма акциза. Таможенная стоимость

товара определяется в соответствии с таможенным законодательством Республики Беларусь. Налог на добавленную стоимость по ввозимым на территорию республики товарам уплачивается их импортером. При последующей реализации импортером товаров (кроме льготированных) облагаемый оборот определяется исходя из добавленной стоимости.

В Законе «О налоге на добавленную стоимость» дано определение понятия «импортер». К импортерам относятся ввозящие на таможенную территорию Республики Беларусь резиденты республики и физические лица-нерезиденты (при заявлении последними таможенных режимов, связанных с постоянным и безвозвратным размещением ввозимых товаров на территории Республики Беларусь). Резидентами являются физические лица, имеющие постоянное местожительство в Республике Беларусь, в том числе временно находящиеся за ее пределами;

— юридические лица с местонахождением в Республике Беларусь, созданные в соответствии с законодательством Республики Беларусь, в том числе юридические лица с инвестициями нерезидентов Республики Беларусь, представительства таких юридических лиц, находящиеся за пределами республики;

— предприятия и организации, не являющиеся юридическими лицами, с местонахождением в Беларуси, созданные в соответствии с законодательством республики, и их представительства, находящиеся за пределами Республики Беларусь;

— дипломатические и иные официальные представительства Республики Беларусь, находящиеся за ее пределами.

К нерезидентам — физическим лицам будут относиться физические лица, имеющие постоянное местожительство за пределами Республики Беларусь, в том числе временно находящиеся в республике. В закон внесено существенное дополнение, касающееся товаров, происходящих и ввозимых с территорий государств-участников Содружества Независимых Государств. Указанные товары не будут облагаться НДС при их ввозе на территорию Республики Беларусь.

В связи с введением поэтапной уплаты НДС законом предусмотрено, что с суммой налога на добавленную стоимость, уплаченной при ввозе товаров на территорию Республики Беларусь, учитываются при определении плательщиком суммы НДС, подлежащей уплате в отчетном периоде. Суммы налога на добавленную стоимость, уплаченные при ввозе на территорию республики основных производственных фондов, по заявлению плательщиков подлежат возмещению из республиканского бюджета в течение одного месяца с момента их ввоза в эксплуатацию. В случае реализации, ликвидации, сдачи в аренду (иное возмездное пользование) ввезенных основных производственных фондов в течение одного года с момента их ввоза в эксплуатацию на территорию Республики Беларусь, по которым был возмещен НДС, сумма налога выписывается в бюджет с начислением пени с момента ввоза этих фондов в Беларусь в размере, установленном Законом «О налогах и сборах, взимаемых в бюджет Республики Беларусь». Суммы налога на добавленную стоимость, уплаченные товаропроизводителями при ввозе на территорию республики сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий, топливных ресурсов, рассматриваются как авансовые платежи и засчитываются при определении сумм НДС, подлежащих уплате при реализации продукции и товаров, изготовленных из импортированных сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий и топливных ресурсов. Законом установлены ставки НДС, по которым облагаются товары при ввозе их на территорию Республики Беларусь:

— 10% — по продовольственным товарам и товарам для детей по перечням, утвержденным Кабинетом Министров;

— 20% — по всем остальным товарам, включая подакцизные.

На втором этапе взимания НДС при его исчислении и уплате по реализованным товарам в связи с изменениями и дополнениями, внесенными в закон, следует руководствоваться следующим.

Законом с 1 апреля 1996 г. для стимулирования и удешевления производства продуктов питания наполовину (до 10%) снижена ставка НДС по реализации производственных субъектов хозяйствования продовольственных товаров, перечень которых утверждается Кабинетом Министров. По всем остальным товарам, включая подакцизные, работам, услугам налог на добавленную стоимость уплачивается в прежнем размере — 20%. Следует иметь в виду, что в соответствии с изменениями и дополнениями, внесен-

ными в Закон «О налоге на добавленную стоимость», с 1 апреля 1996 г. товары, реализуемые за пределы Республики Беларусь, кроме государств-участников СНГ, налогом на добавленную стоимость не облагаются. Это положение закона не распространяется на реализацию товаров в порядке товарообменных (бартерных) операций, кроме товарообменных операций, связанных с приобретением комплектующих изделий, материалов для производственных целей и технологического оборудования для обновления основных фондов.

Следует иметь в виду, что товары, реализуемые за пределы СНГ независимо от того, в какой валюте производится расчет за поставленные товары (в т.ч. и за свободно конвертируемую валюту), с 1 апреля 1996 г. не облагаются НДС.

Основные изменения, затрагивающие льготы по налогу на добавленную стоимость, имеют преимущественно социальную и стимулирующую развитие производства основу.

Дополнениями, внесенными в закон, учтены положения Указа Президента от 16 августа 1995 г. N 300 «Об уплате налога на добавленную стоимость и акцизов при ввозе товаров на территорию Республики Беларусь» о том, что при ввозе на территорию республики налогом на добавленную стоимость не облагаются:

— валюта Республики Беларусь, иностранная валюта, банкноты, являющиеся законными средствами платежа (кроме используемых в целях нумизматики), а также ценные бумаги (акции, облигации, векселя и др.);

— товары, ввозимые в качестве безвозмездной помощи и (или) на благотворительные цели в порядке, определяемом Кабинетом Министров Республики Беларусь;

— технические средства, включая автотранспорт, которые не могут быть использованы иначе, как для профилактики инвалидности и реабилитации инвалидов, лекарственные средства, изделия медицинского назначения, протезно-ортопедические изделия и медицинская техника, а также сырье и комплектующие изделия для их производства;

— конфискованные, бесхозяйные ценности, а также ценности, перешедшие по праву наследования государству; оборудование и приборы, используемые для научно-исследовательских целей; технологическое оборудование и запасные части к нему; транспорт общего пользования и запасные части к нему; специальные транспортные средства для нужд медицинской скорой помощи, пожарной охраны, органов внутренних дел. Законом определено, что с 1 апреля 1996 г. имущество, ввозимое иностранными участниками для формирования уставного фонда предприятий с иностранными инвестициями не облагается НДС. Но в случае реализации в неизменном состоянии указанного имущества налог уплачивается исходя из таможенной стоимости, заявленной при ввозе этого имущества с учетом таможенной пошлины.

Расчет платежей производится с применением курса Национального банка РБ, действовавшего на дату составления грузовой таможенной декларации, а в случае ее отсутствия — на дату реализации.

Следует иметь в виду, что эта льгота не применяется в отношении подакцизных товаров.

Комплектующие для выпуска автомобилей, автобусов, тракторов, самоходных специальных машин и сельскохозяйственной техники на территории Республики Беларусь юридическими лицами, производством которых сертифицировано в этих целях с 1 апреля 1996 г., также не облагаются НДС при ввозе их на территорию Республики Беларусь.

Кроме того, с 1 апреля 1996 г. изменена редакция некоторых пунктов статьи закона, определяющей льготы по налогу на добавленную стоимость. Работы и услуги, освобождаемые от уплаты НДС, в измененной редакции налагаются следующим образом:

пункт 18) театральные, цирковые представления, концерты в помещениях, где число мест не превышает двух тысяч, а также спортивные мероприятия, музеи и детские аттракционы;

пункт 25) работы по строительству и ремонту объектов жилого фонда.

Освобождению от налога подлежат работы, включая проектно-исследовательскую часть, финансируемые за счет средств как юридических, так и физических лиц, в том числе выполняемые субподрядными организациями независимо от источника финансирования;

пункт 30) работы и услуги, связанные со строительством и реконструкцией за счет добровольных пожертвований об-

ектов религиозного культа религиозных конфессий, осуществляющих свою деятельность в соответствии с законодательством.

Следует обратить внимание на то, что в законе расширены имеющиеся и установлены новые виды льгот. Дополнительно с 1 апреля 1996 г. освобождаются от уплаты НДС следующие виды работ и услуг:

— реализация лекарств и медикаментов в оптовой и аптечной сети;

— реализация опытно-технологических работ, выполняемых для потребителей Республики Беларусь и зарегистрированных в государственном реестре в порядке, определяемом Кабинетом Министров РБ.

Законом упрощен порядок предоставления льготы, которая полагается на основании предъявленного в налоговую инспекцию подтверждения о регистрации указанных работ в государственном реестре. Этот порядок распространяется и на реализацию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

— услуги по обучению детей и подростков в спортивных школах;

— реализация религиозными объединениями предметов религиозного назначения, совершения религиозных обрядов;

— доходы, полученные по операциям с государственными ценными бумагами, кроме доходов от их реализации по ценам, превышающим номинальную стоимость, увеличенную на сумму процентной ставки, установленную при их выпуске. Определено, что государственными ценными бумагами являются ценные бумаги, эмитируемые Кабинетом Министров или по его поручению — Министерством финансов, в качестве государственных долговых обязательств. К операциям с государственными ценными бумагами отнесены операции по купле-продаже государственных ценных бумаг (за исключением брокерских и иных посреднических услуг), а также операции, связанные с их погашением эмитентом в форме, установленной законодательством Республики Беларусь;

— деятельность лечебно-производственных мастерских, психоневрологических, психиатрических, противотуберкулезных больниц и диспансеров по медицинской и производственной реабилитации.

Законом предусмотрено освобождение от уплаты НДС, в качестве особенности налогообложения в 1996 г., для предприятий исправительно-трудовых учреждений и лечебно-трудовых профилакториев системы Министерства внутренних дел РБ и для издательской деятельности по выпуску учебной и методической литературы для общеобразовательных школ, ПТУ, средних специальных и высших учебных заведений, допущенной в качестве такой литературы Министерством образования и науки Республики Беларусь.

Изменения, внесенные в закон, существенно затронули предпринимателей, осуществляющих деятельность без образования юридического лица. С 1 апреля 1996 года они будут уплачивать налог на добавленную стоимость в отличие от прошлых лет только по имеющимся у них оборотам по оказанию финансовых услуг, операциям с ценными бумагами и недвижимостью независимо от суммы выручки, полученной за месяц.

Налог исчисляется и вносится в бюджет ежемесячно, если его сумма за истекший месяц составляет свыше 250 минимальных заработных плат, в остальных случаях — один раз в квартал или в сроки, установленные государственными налоговыми инспекциями с согласия местных финансовых органов по отдельным видам деятельности. Из Закона «О налоге на добавленную стоимость» Верховным Советом исключены и соответственно утратили силу некоторые положения. В частности, исключен порядок определения НДС импортером — исходя из утвержденной ставки и выручки от реализации, т.е. налог на добавленную стоимость уплачивается исходя из добавленной стоимости во всех случаях. Кроме того, с 1 апреля отменено освобождение от НДС продукции традиционных народных художественных промыслов. Из закона также исключена статья об освобождении от уплаты НДС при реализации остродефицитных товаров продацом, завезшим их из-за пределов республики, по перечню, определяемому Кабинетом Министров.

Отдел методологии исчисления косвенных налогов Управления методологии налогообложения юридических лиц Главной государственной налоговой инспекции при Кабинете Министров Республики Беларусь



## Бюро контактов "НЭГ"

Польская фирма—производитель электронного оборудования предлагает регуляторы освещения (управление пультом или вручную, звуковая и оптическая сигнализация, имитация присутствия человека), электроустановочное оборудование, трансформаторы для галогенных ламп, а также говорящую записную книжку бизнесмена (цифровой диктофон).

\*\*\*

Непальская фирма предлагает серебряные украшения, бижутерию, полудрагоценные камни.

\*\*\*

Голландская фирма предлагает одежду second hand.

\*\*\*

Германская фирма, занимающаяся поставками нового и б/у строительного и сельскохозяйственного оборудования, ищет контакты с белорусскими фирмами, работающими в этой отрасли, а также во избежание холостого прогона выполнит перевозки товаров в Германию.

\*\*\*

Фирма-производитель стальных сварных труб из ФРГ предлагает трубы для автомобильной промышленности, производства металлической мебели, сооружения строительных лесов, креплений, шахт.

\*\*\*

Японская фирма интересуется контактами с белорусскими импортерами автозапчастей, б/у автомобилей, шин, электрооборудования для автомобилей.

\*\*\*

Куриные окорочка, ножки, маргарин, свиную и говяжью печень, говядину, индейку поставляет американская фирма.

\*\*\*

Итальянская фирма предлагает поставки минеральной воды и прохладительных напитков.

\*\*\*

Английская фирма предлагает поставки б/у оборудования для деревообработки.

\*\*\*

Германская фирма интересуется поставщиками гусиного пуха в больших объемах.

\*\*\*

Оборудование и запчасти для швейной промышленности (промышленные швейные машины, прессы, оборудование для кройки), а также медтехнику (приборы для определения кровяного давления, пульса, массажеры и др.), запчасти для автомобилей предлагает японская фирма.

\*\*\*

Датская фирма—производитель трикотажных велюровых тканей интересуется производителями вискозной пряжи.

Справки по тел. (0172) 26-94-22.

\*\*\*

Немецкая фирма Bartsch GmbH производит безопасную коммутационную аппаратуру: низковольтную аппаратуру, регулирующую аппаратуру компенсации реактивной мощности, взрывозащищенные сборки низковольтной коммутационной аппаратуры. Фирме нужны партнеры для производства и сбыта своей продукции на белорусском рынке. Имеются каталоги на русском, английском и немецком языках.

\*\*\*

Германская фирма ProMinent Dosiertechnik GmbH выпускает дозирующие насосы для жидких сред, измерительные приборы и технику автоматического регулирования, применяемые в промышленности, химических производствах, в процессах водоподготовки, в пищевой промышленности и производстве напитков. Фирма поставляет установочные и их комплектующие для очистки и подготовки

питьевой, технической воды, а также воды для бассейнов и промышленных сточных вод. Ищет потребителей и партнеров по сбыту своей продукции на белорусском рынке. Имеются каталоги на русском и немецком языках.

\*\*\*

Фирма из ФРГ L.V.Bohle GmbH производит оборудование для экономичной обработки твердых веществ, в частности — приборы для взвешивания, технику для транспортировки и пересыпания веществ, смесительные и грануляционные установки, контрольно-измерительное и упаковочное оборудование, моечные машины с сушилками и без сушилок, контейнерное оборудование. Ищет потребителей и партнеров по сбыту своей продукции на белорусском рынке. Имеются каталоги на английском и немецком языках.

\*\*\*

Немецкая фирма Kaffeemaschinen Import-Export осуществляет поставку и сервис оборудования для гостиниц, магазинов и предприятий общественного питания: кофеварки, автоматы для холодных и горячих напитков, оборудование для кухни, газовые и электрические плиты. Фирма предлагает также механические детали и ткани для мебели. Фирма ищет партнеров по сбыту своей продукции на белорусском рынке. Имеется каталог на немецком языке.

\*\*\*

Германская фирма Neuso изготавливает оборудование и инструменты для машиностроения, металлообработки и кузнечного производства, оборудование для производства и обработки пластмасс, пенопласта, кож. Ищет партнеров и потребителей на белорусском рынке, а также заинтересована в приобретении сырья и полуфабрикатов в Республике Беларусь. Имеется каталог на немецком языке.

\*\*\*

Производящая монтажные пистолеты и различные системы крепления (дюбели, гвозди из твердой стали, гвозди с заглушками, нейлоновые заглушки, фиксирующие приспособления и др.), немецкая фирма Beto ищет партнера для сбыта своей продукции (имеется каталог на русском языке).

\*\*\*

Немецкая фирма Telergob разрабатывает, производит, поставляет приборы и системы для ядерной техники; высококачественные гидравлические приводы, приборы с дистанционным управлением (мобильные и стационарные), роботы и сенсорную технику, гидравлические и электронные приборы, технику автоматического регулирования, машины-манипуляторы, автоматические системы для прокатки стали, стационарные и мобильные измерительные приборы для нахождения взрывчатых веществ и наркотиков, приборы для обезвреживания мин. Фирма ищет партнеров для сбыта своей продукции на белорусском рынке. Имеются каталоги на английском и немецком языках.

\*\*\*

Промышленно-торговая палата округа города Крэфельд—ИНК - Krefeld — ищет фирмы, заинтересованные в приобретении и сбыте различного оборудования и технологических линий (б/у).

Контактный телефон/факс: (017) 270-38-93.

\*\*\*

Немецкая фирма Rohrl & Damek GbR ищет на белорусском рынке фирмы, которые могут осуществлять поставку оленьего мяса в Германию.

\*\*\*

Немецкая фирма Isotloc ищет партнеров для сотрудничества с целью внедрения в процесс теплоизоляции зданий экологически чистых технологий и материалов.

Наш контактный телефон/факс: (0172) 270-38-93.

## Жилье как инвестиционный товар

Жилищная проблема вот уже на протяжении многих десятилетий остается в ряду первоочередных для нашей республики. Из причин, по которым она не нашла своего решения, хотелось бы обратить внимание на неверный выбор целей.

Так, большая стратегическая ошибка, на мой взгляд, была совершена в начале перестройки. Тогда под предлогом реализации продовольственной программы развернулась кампания по строительству дач. В результате продовольственная программа так и осталась невыполненной. Да и как можно в режиме натурального хозяйства (на четырех сотках без отрыва от производства) решить проблему питания семьи?

Если же подсчитать реальные затраты на строительство дач, часто даже очень шикарных по нашим меркам, и учесть срок использования этих построек (в лучшем случае одну треть года из-за отсутствия элементарных удобств), то нельзя не прийти к выводу, что в государственном масштабе такая политика ведет в тупик. Человеку необходимо было дать право выбирать между строительством квартиры, капитального дома, гаража, дачи — в зависимости от возможностей и потребностей. И я уверен, что граждане в первую очередь выберут квартиру или дом, а потом — все остальное.

На мой взгляд, в нынешней жилищной политике принцип выбора должен быть краеугольным. Разумеется, государство должно оказывать содействие гражданину в претворении в жизнь его мечты о доме или даче. Кроме того, государство обязано взять на себя строительство жилья малообеспеченным слоям населения, пенсионерам и инвалидам.

Считаю, что необходимо открыто сказать всем гражданам Беларуси, за исключением вышеотмеченных категорий, что каждый должен обеспечивать себя жильем сам. Необходимость такого подхода диктует нынешняя экономическая ситуация. Бюджет государства, как известно, трещит по швам, в нем отсутствуют средства для финансирования других острых проблем. В то же время на счетах в банках сосредоточены значительные средства

населения. Да и на руках у него находятся суммы, исчисляемые, по неофициальным данным, многими сотнями миллионов долларов. Такая ситуация порождена отсутствием в стране привлекательных инвестиционных товаров. Еще совсем недавно ими были машины, золото, доллары. Однако машины перестали быть роскошью. Золото для многих не имеет потребительских свойств, а служит формой накопления капитала. Доллар также перестал быть привлекательным в силу непредсказуемой финансовой политики государства. Единственным потенциально привлекательным инвестиционным товаром осталась недвижимость, и в первую очередь жилье. Поэтому задача государства, местных органов власти — предоставить этот товар гражданам и запустить их средства в работу. Тем самым улучшится инвестиционный климат в стране, произойдет увеличение рабочих мест в строительстве, потребность частных инвесторов подтолкнут к оживлению других секторов отечественной экономики.

Разумеется, для реализации новых подходов в решении жилищной проблемы необходимы определенные предпосылки. Так, с одной стороны, у населения действительно скопились значительные денежные средства. С другой, нельзя не видеть, что у большинства граждан среднего достатка нет средств для единовременного финансирования строительства. Как быть?

Мировой опыт подсказывает возможность применения в Беларуси системы внебюджетного финансирования жилищной сферы, позволяющей совмещать процесс накопления капитала и инвестирования его в строительное производство. Эти системы основаны на использовании ипотеки — залога имеющейся или возводимой недвижимости, а также целевых сбережений.

"НЭГ" уже сообщала, что в Беларуси сделан первый шаг в данном направлении. Министерство архитектуры и строительства РБ приняло решение о проведении комплексного эксперимента по внедрению внебюджетных систем финансирования с участием ассоциации "Рациональный дом", КПП "Минскпромстрой" и АКБ "Белбизнесбанк".

Владимир ГАЛОЧКИН,  
кандидат экономических наук

## Купит кто билетов пачку — тот получит вскоре... "тачку"

Как и намечалось, в конце апреля состоялся I шоу-розыгрыш супер-призов моментальной денежно-вещевой лотереи "Твое жилье", проводимой Минским горисполкомом совместно со строительно-финансовой компанией "Центрострой". На розыгрыш выставили две однокомнатные и одну двухкомнатную квартиры в микрорайоне Сухарево, автомобиль "Volkswagen-POLO" и две "Волги", а также около 30 единиц аудио-, видео- и бытовой техники.

Итак, всего было продано 100 тыс. лотерейных билетов, своих призов ждали 33 участника, причем одному владельцу билета с пометкой "Участник шоу-розыгрыша" в связи с тем, что он является сотрудником СФК "Центрострой", было отказано в участии в розыгрыше супер-призов.

Розыгрыш проводился в три тура, в каждом из которых определялся владелец как теле-

визора или видеокамеры и т.д., так и владелец автомобиля или квартиры, причем призы вручали сразу, дабы участники не сомневались в честности и порядочности организаторов. Крутить барабан, который определял, кому какой приз выпадет, доверили, как ни странно, представителям прессы. Разумеется, каждый участник этого действия рассчитывал выиграть непременно автомобиль или квартиру и огорчился, когда ему вручали пылесос или стиральную машину. Но лишь шестерым счастливым выпали главные призы, и они стали обладателями квартиры или автомобиля.

Среди счастливых были и маститые игроки, купившие не по одному — два, а по сотне билетов. Однако не забудем и то обстоятельство, что очень многие, раскошелившиеся на билеты (а их стоимость, напомним, 35 тыс. рублей), остались "за бортом". Их расстройство, конечно, понятно, и все же отметим, что эти денежки пойдут

на строительство квартир для граждан, пользующихся правом внеочередного и первооче-

редного получения жилья. И потом: это ведь был всего первый тур конкурса, так что ко-

пите денежки и играйте, авось повезет.

Иван КЛИМКО

### РАСЧЕТ планируемого количества призов, выставляемых для розыгрыша лотереи "Твое жилье" в зависимости от количества реализованных билетов

Призы	Кол-во реализованных билетов лотереи									
	100 000	200 000	300 000	400 000	500 000	600 000	700 000	800 000	900 000	1 000 000
<b>1. Квартиры</b>										
1-комн.	2	3	3	4	5	5	7	8	8	10
2-комн.	1	1	2	3	3	4	4	4	5	5
3-комн.	-	-	1	1	2	3	3	4	5	5
<b>ИТОГО:</b>	3	4	6	8	10	12	14	16	18	20
<b>2. Автомобили</b>										
VW	1	1	-	1	2	2	2	2	2	2
AUDI	-	-	1	2	3	3	3	4	4	5
Волга	2	1	2	-	-	-	-	-	-	-
Жигули	-	1	1	2	2	3	4	5	6	6
<b>ИТОГО:</b>	3	3	4	5	7	8	9	11	12	13
<b>3. ТНП</b>	30	41	50	55	105	127	147	172	192	212
<b>ВСЕГО:</b>	22	48	60	98	122	147	170	199	222	245



**Выборы президента России остаются важнейшим фактором, определяющим характер экономической жизни огромной страны. Последние недели в этом смысле особенно интересны: кандидаты в президенты один за другим выносили на суд избирателей свои экономические программы.**

**Благодеяние и процветание, естественно, обещает каждый. Что касается реальных контуров экономической политики потенциальных президентов, то они просматриваются далеко не во всех программах. Ситуация в России после выборов неизбежно и очень быстро отразится на положении дел в других странах СНГ, в том числе в Беларуси. Поэтому экономические планы кандидатов в хозяева Кремля, выдвинутых различными социально-политическими группировками, представляют немалый интерес не только для россиян.**

## Экономика России

### после выборов: возможны варианты

первого тура выборов. В дальнейшем, в случае победы Ельцина, налоговая реформа может встретить сопротивление Государственной думы, в которой левые имеют большинство, и не потому, что «красные» и «розовые» в принципе против облегчения налогового бремени, а просто так, из желания досадить правительству и президенту, что уже не раз случалось.

3. Ужесточение мер против продолжающейся утечки капиталов из России. В частности, уже подписан указ, согласно которому с 1 июля экспортеры смогут вернуть выплаченный ими НДС только после перечисления ими выручки от экспорта в расчетно-кассовый центр российского Центрального банка или в Сбербанк РФ.

4. Стимулирование частных инвестиций в экономику. Лучшей приманкой для капиталов как отечественных, так и зарубежных, Ельцин считает политическую стабильность, которую связывает с собственным избранием на второй срок.

5. Продолжение политики экономической интеграции с соседями по СНГ. Не исключено, что после избрания Ельцина на второй срок некоторым другим соседям России будет предложен проект более тесного союза по «белорусскому варианту».

**Наиболее вероятный прогноз.** В случае, если главой России до 2000 года останется Борис Ельцин, постепенный экономический подъем действительно весьма возможен.

Скорее всего он будет не столь быстрым, как пророчат президентские аналитики. Но уже в 1997—1998 годах можно ожидать 3—4-процентного роста в ряде ведущих отраслей, значительного увеличения объема инвестиций и снижения доли россиян, живущих за чертой бедности, до 12—15% населения страны (сейчас этот показатель, по официальной статистике, составляет 22%, в начале 1995 года — более 30%).

В то же время большая часть «родимых пятен» постсоветской жизни сохранится. Это, в первую очередь, чрезвычайно высокий уровень криминализации экономики и низкая эффективность государственного аппарата, особенно в части пополнения бюджета налогами и прочими поступлениями. Сохранится и даже усилится господство 6—8 крупнейших финансово-промышленных конгломератов, контролирующих ведущие экспортные отрасли, и тесная связь (иногда формальная, чаще — опосредованная) этих бизнес-групп с государственным структурами. В то же время, в отличие от раннего этапа реформ, большее внимание будет уделяться поддержке отечественных производителей. Весьма вероятно, в частности, что начинат постепенно «подниматься с колен» российский ВПК.

Общее направление экономичес-

кого развития России при сохранении существующего строя — государственно-монополистический капитализм. В то же время следующие 4 года правления Ельцина могут оказаться особенно благоприятными для подъема мелкого и среднего частного бизнеса, что позволит, наконец, развиваться «среднему классу». Также более прочными станут экономические связи России с иностранными партнерами, усилится хозяйственная интеграция в рамках СНГ.

блока». Не исключено, что при коммунистах порядка в его кладбищенском варианте станет больше. Однако в дополнение к нему Россия рискует попасть в фактическую изоляцию от мирового рынка, получить быстрое «вымывание» импортных товаров из страны без их адекватной замены отечественными, раскручивание инфляционной спирали из-за популистских мер левого правительства и как следствие — дальнейшее снижение уровня жизни

миллионов людей и рост социальной напряженности.

Из кандидатов других политических сил, имеющих хотя бы теоретические шансы на победу, можно выделить Григория Явлинского, программа которого, по сути, является социал-демократической. Явлинский предлагает не бороться с инфляцией, 20—30% которой в год, по его мнению, будут вполне нормальным явлением, способствующим постепенному росту производства и переходу страны в стадию экономического подъема и даже бума в первые годы XXI века. Он также за увеличение расходов на социальные нужды, активное привлечение иностранного капитала в Россию на концессионной основе, изменение концепции приватизации и умеренное усиление государственного регулирования в экономике.

Как известно, на не увенчавшихся успехом переговорах Г.Явлинского с президентом Ельциным лидеру «Яблока» был предложен пост первого вице-премьера, ответственного за макроэкономическую политику и стратегию реформы. Этот портфель честолюбивый Явлинский отверг. Но сам факт такого предложения может говорить о том, что президент и его советники, в принципе, готовы внести определенные коррективы в свой экономический курс. Если такой поворот будет сделан без Явлинского, это может означать политическую смерть последнего, ибо, кроме критики нынешнего правительства, у тщеславного экономиста за душой, судя по всему, ничего нет.

**Экзотика.** Что касается восьми остальных претендентов на высший в России государственный пост, то о сколько-нибудь внятной экономической программе любого из них говорить не приходится. Сегодняшний рейтинг наиболее популярных аутсайдеров — Владимира Жириновского и Александра Лебеда — 7—8%, чего совершенно недостаточно для выхода во второй тур. Хотя Россия — страна непредсказуемая, даже сами «кандидаты второго ряда», видимо, будут порядком удивлены, если кто-нибудь из них преуспеет на нынешних выборах. Поэтому, в принципе, они могут не забивать себе голову мыслями о том, что же делать с экономикой в случае своей гипотетической победы. Если же таковая по каким-то причинам все-таки случится, Россия может вновь стать полигоном для малообразовательных экспериментов. Будем надеяться, что этого не произойдет.

Ярослав ШИМОВ,  
собкор «НЭГ» в Москве

## Новые поступления в книжный киоск «НЭГ»

1. Бизнес в России: Универсальный юридический справочник предпринимателя: Норм. акты, комментарии, образцы документов. 1996. 776 с. Цена 178.000 руб.

2. Сборник типовых договоров, применяемых в различных сферах хозяйственной и иной деятельности. 1995. 282 с. Цена 60.000 руб.

3. Экспортно-импортные операции между Россией и государствами — бывшими республиками СССР: Таможенные правила. 1995. 95 с. Цена 57.000 руб.

4. Кривой В.И., Чичина А.П. Контракты с отдельными категориями работников: Сб. норм. актов и комментарий. 1994. 111 с. Цена 31.000 руб.

5. Кривой В.И. Ответственность за нарушение законодательства о труде и трудового договора: дисциплинарная, материальная, административная, уголовная: Сб. норм. актов и краткий комментарий. 1994. 207 с. Цена 29.000 руб.

6. Дикович И.И., Кривой В.И. Коллективные трудовые отношения: Сб. норм. актов и краткий комментарий. 1994. 96 с. Цена 24.000 руб.

7. Деловой энциклопедический словарь: (валютно-финансовые, кредитно-расчетные и банковские отношения; бухгалтерский учет; рынок ценных бумаг; торговое право) / Сост. В.Г. Гавриленко. Ч.1. А—Д. 1995. Цена 70.000 руб. Ч.2. Е—М. 1995. Цена 70.000 руб. Ч.3. Н—П. 1995. Цена 70.000 руб.

8. Щемелева И.Н. Договор поставки. 1996. 128 с. Цена 30.000 руб.

9. Международное частное право: Учеб. / Под ред. В.Г. Тихина. 1995. 345 с. Цена 65.000 руб.

10. Комментарий к Закону Республики Беларусь «О защите прав потребителей». 1995. 140 с. Цена 45.000 руб.

11. Расчеты паличными: Сб. норм. документов / Главная государственная налоговая инспекция при Кабинете Министров РБ. 1996. 159 с. Цена 67.000 руб.

12. Независимые производители товаров и услуг '95/96 (Беларусь, Молдова, Казахстан и республики Средней Азии). Цена 790.000 руб.

Информация о 10.000 предприятий различных форм собственности.

13. Независимые производители товаров и услуг: Россия '96. 1996. 1542 с. Цена 1.290.000 руб.

Информация о 40.000 предприятий различных форм собственности.

14. Оптовая торговля Беларусью '96. 520 с. Цена 495.000 руб.

15. Бизнес-карта-96. Торговля. Россия. Оптовые и специализированные предприятия. 408 с. Цена 345.000 руб.

**Желающие приобрести эти книги переводят указанные суммы на расчетный счет 301202180017 в г. Минск, Бел. бизнесбанк, код 764. Получатель — ЗАО «Белбизнеспресс».**

Получение книг по доверенности с 10.00 до 13.00 и с 14.00 до 17.00 в редакции «НЭГ» по предъявлении оригинала платежного поручения с банковской отметкой. Получение литературы через день после списания денег с вашего р/с.

**Полный перечень литературы, имеющейся в продаже в книжном киоске, опубликован в № 23, 1996г. «Нацыянальная эканамічная газета».**

## ВЫСТАВКИ

### Урожай-96 еще на корню, но торг им уже начался

Сразу два крупнейших павильона — «Минскэкспо» и РВЦ (бывшая ВДНХ) — отданы в эти дни (до 14 июня) под экспозицию XI международной специализированной выставки «БЕЛАГРО», организованной Торгово-промышленной палатой РБ совместно с министерствами сельского хозяйства и продовольствия и промышленности, а также немецкой фирмой «Трейдком ГмбХ». Решение удвоить площадь для очередного осмотра достижений отечественных и зарубежных производителей сельскохозяйственной продукции было принято

после прошлогодней выставки, когда многие потенциальные участники из-за нехватки места оказались «за бортом». Зато на этот раз их собралось рекордное количество — около 200 из 17 стран. И если в павильоне на проспекте Машерова свои экспонаты — сельскохозяйственную технику, оборудование и технологии для производства и переработки продукции, продукты питания, тару, упаковочные материалы и многое другое — демонстрируют в основном зарубежные фирмы и компании, сотрудничество с которыми должно помочь нашим аграриям сорентироваться на мировые тенденции развития отрасли, то на улице Янки Купалы обосновались преимущественно отечественные производители. На открытых площадках посетители смогут увидеть выпускаемую белорусскими предприятиями сельскохозяйственную технику, а также племенной скот, пушных зверей. Для удобства оба павильона «связаны»

не только единой радиотрансляционной сетью, но и специальным маршрутным «бесплатным» автобусом.

В отличие от прошлогодней экспозиции на этот раз рядом с большинством отечественных экспонатов размещена подробнейшая информация об объемах производства данного вида товара в Беларуси, ценах на него, условиях поставки и так далее. Сделано это для того, чтобы уже теперь, в начале лета, привлечь внимание к данной продукции потенциальных оптовых покупателей из других регионов (на выставку приглашены главы администраций, руководители государственных торговых организаций, авторитеты частного бизнеса из всех областей России вплоть до Урала, из других стран СНГ и Прибалтики). Организована и розничная продажа различной продовольственной продукции, причем без особых торговых «накруток».

Федор ЗАЯЦ

Аддел рекламы — тел./факс 23-63-62

ВЫСТАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС  
«МИНСКЭКСПО»  
Белорусской торгово-промышленной палаты



3 - 7 сентября '96

4-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА  
МЕДИЦИНА '96

Республика Беларусь  
220035, г. Минск  
пр-кт Машерова, 14



Тел. (0172) 26 98 90  
Факс (0172) 26 99 36  
Телекс 252190 МАРА



**Дорожная специализированная организация**

- устройство дорог
- установка бордюров
- укладка асфальтобетона
- благоустройство объектов

Быстро и качественно  
Расценки ниже государственных  
Оплата любая

☎ (276) 56-656,  
56-652, 56-651

**OFF SHORE**  
**БЕЗНАЛОГОВЫЕ КОМПАНИИ С ИДЕАЛЬНЫМ БАНКОВСКИМ СЧЕТОМ ЗА ОДИН ЧАС**

- весь перечень дополнительных услуг
- офф-шорные компании для рублевых операций
- брошюра "Offshore Companies 95"

Наша реклама в "Коммерсантъ" и "Деньги"

Минск тел. (017) 266-13-99

**УВАЖАЕМЫЕ РЕКЛАМОДАТЕЛИ!**  
**Рекламу в "Национальной эканамічній газеті" вы можете заказать:**

- **МИНСКЕ** по тел./факсу (0172) 23-63-62 (отдел рекламы "НЭГ");
- **МОГИЛЕВЕ** по тел./факсу (0222) 25-64-72 (агентство "Реклама-пресс"); (0222) 22-60-70 (РА "Паллада-пресс");
- **ГРОДНО** по тел./факсу (0152) 47-15-60 (Гродненское ИРА);
- **ВИТЕБСКЕ** по тел./факсу (0212) 37-35-17 (МНП "Полюс");

**НПКФ "МАКИ"**  
предлагает со склада в Минске:

**ТКАНИ**

**СИТЦЫ**, ширина (от 0,95 до 2,40 м), а также **БЯЗИ, ФЛАНЕЛЬ**, ткань для рабочей одежды и др.

Тел.: (0172) 45-03-92, 45-44-92

**Вышел первый номер "Таможенного вестника"**  
издания Государственного таможенного комитета РБ.

Приобрести первый и последующие номера "Таможенного вестника" вы сможете в Минской центральной таможне, а также в таможнях РБ за наличный и безналичный расчет.

Подписку можно оформить начиная со второго полугодия 1996 года (см. подписной каталог) в любом почтовом отделении связи.

По вопросам приобретения в г.Минске обращайтесь по тел.: 65-49-38; 63-38-28 или по адресу: г.Минск, ул.Славинского, 12, Минская центральная таможня.

**Group**

**DONN USG**  
ATEX **Paneele Geipel**

ОСУЩЕСТВЛЯЕМ ВСЕ ВИДЫ РЕМОНТНЫХ И ОТДЕЛОЧНЫХ РАБОТ

Подвесные потолки из минераловолокна (Германия) 12,5 - 25,4\$/кв.м.

Отделочные панели (Германия) 13,5 - 17,6\$/кв.м.

Алюминиевые реечные потолки (Германия) 23,4 - 34,8\$/кв.м.

Ковровые покрытия для офиса и дома 4,2 - 15,8\$/кв.м.

Новейшие отделочные материалы для внутренних и наружных отделочных работ от 1,5\$

Светильники для подвесных потолков (Италия) 6 - 140\$/шт.

Вертикальные жалюзи и комплектующие для их производства

eurantex

**PROKO**

**aten**

**Brook Fuds**

220012, г.Минск, ул. Я.Купалы 23-1, тел/факс: (0172) 29-20-53, 27-48-67.

**МАЗ 53366** с прицепом (80 куб.м),  
**МАЗ 54329** с п/прицепом (82 куб.м).

**ПРОДАЕТ Б/У АВТОМОБИЛИ:**

**Фирма "Рудольф Риглер III"** осуществляет международные грузоперевозки в страны Западной Европы и Италии объемом 82 куб.м.

Тел.: 23-67-05, 26-60-88;  
тел./факс 23-63-94

## Образ жизни — простецкий...

Современное состояние смертности и заболеваемости в Республике Беларусь можно охарактеризовать как продолжение и углубление кризиса середины 1970—1980-х годов. Унаследованные от прошлого нерациональный образ жизни, экологические проблемы и неэффективная система здравоохранения дополнились обнищанием населения, дальнейшей деградацией системы здравоохранения, последствиями черной аварии.

В Беларуси высока смертность от сердечно-сосудистых заболеваний, в возникновении которых решающую роль играет образ жизни. Главными среди них являются кардиосклероз атеросклеротический, сосудистые поражения мозга, острый инфаркт миокарда и ишемическая болезнь сердца. На долю их приходится более 80% случаев смертей. Среди факторов риска развития сердечно-сосудистой патологии можно назвать такие, как ускоренная урбанизация, повышение социальной мобильности, усиление межличностных связей и контактов, особенно на производстве. В системе современных производственных отношений действует постоянный процесс принятия решений, что требует глубокого знания управленческой психологии. Необходимо повышать культуру социальных отношений таким образом, чтобы психическое напряжение снималось не алкоголем и курением, а приемлемыми с точки зрения здорового образа жизни методами.

Существуют две стратегии профилактики сердечно-сосудистых заболеваний: популяционная, направленная на все население, и рассчитанная только на лиц с высоким риском развития заболевания. Первый путь в целом более эффективный и лишь дополняется проведением более активных профилактических мероприятий в отношении групп повышенного риска. Образ жизни, защищающий против преждевременной сердечно-сосудистой патологии, способствует снижению распространенности и других хронических заболеваний, включая онкологические.

Современные исследования показывают, что сердечные болезни являются прямым результатом психосоциальной нестабильности и вредных привычек. Американские ученые исследовали распространенность коронарной болезни сердца у японцев, проживающих в США. Было установлено, что у японцев, воспринявших американский образ жизни, частота случаев коронарной болезни сердца в 3—5 раз выше, чем у сох-

ранивших верность традициям японского образа жизни.

Эффективное лечение коронарной болезни сердца на ранней стадии сводится к изменению привычек. То же самое можно сказать и об алкоголизме, так как он является привычкой под значительным волевым контролем. Алкоголизм чаще всего является главной причиной смертности среди мужчин в возрасте от 20 до 40 лет, опережая самоубийства, несчастные случаи и цирроз печени. Еще в 1804 году английский врач Томас Троучер недвусмысленно отмечал, что "пьянство, строго говоря, является болезнью". Другой врач Тодд в памфлете "Пьянство — порок, а не болезнь" писал: "Любая человеческая душа стоит спасения, но если возможен выбор, то спасать пьяниц стоит в последнюю очередь".

Уже в наше время американец Макголдрик утверждал, что "алкоголизм ничуть не более болезнь, чем разбой и воровство". И все же всемирная организация здравоохранения в 1951 году продекларировала, что "алкоголизм является болезнью". По данным исследования американских ученых Кэмпбелла и Роберта, проведенного в 1979 году, выявлено, что 86% врачей в США считают алкоголизм болезнью. Некоторые специалисты полагают, что алкоголизм отражает отклоняющееся поведение, которое должно изучать скорее социологи, нежели физиологи, подчеркивая социальные и экономические факторы в этиологии алкоголизма.

Однако правильнее будет считать его как медицинскую, так и социальную проблему, которую изучают обществоведы вместе с медиками. В Беларуси она затрагивает примерно каждую третью семью, и чтобы решить ее, необходима интенсификация исследований в области социальной психиатрии и социологии отклоняющегося поведения, в других смежных дисциплинах.

**Сергей ЧЕРНЫШ,**  
кандидат  
социологических наук

### НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В РНТБ

## Персонал: как руководить организацией

Новая система хозяйствования, формирующаяся в условиях перехода отечественной экономики к рынку, нуждается в специалистах, обладающих глубокими знаниями в области современного управления персоналом. В республиканской научно-технической библиотеке имеется следующая литература по данной теме:

\* Герчикова И.Н. Менеджмент. Учеб. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1995. — 480с. (154514 658 Г 41)

В книге рассматриваются основные понятия менеджмента, вопросы внутрифирменного управления и управления персоналом.

\* Травин В.В., Дятлов В.А. Основы кадрового менеджмента. — М.: Дело, 1995. — 336с. (155362 331 Т 65)

Книга обобщает опыт развитых индустриальных стран по управлению персоналом в крупных фирмах, а также знакомит с отечественной практикой кадрового менеджмента.

\* Менеджмент организации: Учеб. пособие / Под ред. З.П.Румянцев, Н.А.Соломатина. — М.: ИНФРА-М, 1995. — 429с. (154629 658 А 47)

Рассматриваются основы общего управления организацией и персоналом.

\* Кричевский Р.Л. Если Вы — руководитель...: Элементы психологии менеджмента в повседневной работе. — М.: Дело, 1996. — 384с. (155641 658 К 82)

Цель книги — в доступной форме донести до читателя богатство

знаний, накопленных мировой психолого-управленческой наукой, а также реализовать опыт, приобретенный автором в практических занятиях с управленческими работниками.

\* Питер Э.Лэнд. Менеджмент — искусство управлять: Пер. с англ. — М.: ИНФРА-М, 1995. — 144с. (155651 658 Л 92)

Книга поможет менеджерам научиться эффективно управлять, используя известные концепции и принципы менеджмента.

\* Фишер П. Новичок в кресле шефа: Пер. с нем. — М.: АО "Интерэксперт": ИНФРА-М, 1995. — 191с. (154292 658 Ф 68)

Приводится концепция организации успешной смены руководства, что окажет практическую помощь

руководителям, которым предстоит смена должности, а также советникам по кадровым вопросам, работникам, занимающимся подбором персонала, и членам администрации, отвечающим за смену руководства.

\* Хроленко А.Т. Самоменеджмент: для тех, кому от 16 до 20. — М.: Экономика, 1996. — 139с. (155702 658 Х-94)

Как научиться эффективно сотрудничать с окружающими, как овладеть деловой культурой: техникой личной работы, искусством писать письма, выступать публично.

\* Приходченко О.И., Оганесян А.И. Методы оценки деловых качеств и аттестации кадров руководителей (менеджеров): Пособие для руко-

водителей (менеджеров), работников кадровой службы и предпринимателей. — М.: БелИПК, 1995. — 151с. (БР 55734)

Настоящее пособие представляет собой краткое изложение с комментариями отечественных и зарубежных методов аттестации и оценки кадров руководителей.

\*\*\*

В скобках указаны шифры местонахождения книг в каталогах Республиканской научно-технической библиотеки.

К вашим услугам — читальный зал, копирование документов. Тел. (0172) 223-31-44.

**Книги не продаются!**  
**Контактный телефон:**  
**(017) 226-61-88**

**МОБИЛКОМ** пейджинг-система

**ПЕЙДЖИНГОВОЙ СВЯЗЬЮ** редакцию обеспечивает компания "МОБИЛКОМ" (мобильная круглосуточная радиосвязь)

**78-08-98**

## "НАЦІЯНАЛЬНАЯ ЭКАНАМІЧНАЯ ГАЗЕТА"

Заснавальнік і выдавец —  
закрытае акцыянернае таварыства "Белбизнеспрэс"

Адрас рэдакцыі: 220048, г. Мінск, пр-т Матэрава, 23, корп.2  
Тэл.: 23-63-62 (рэдакцыя), 23-08-44 (бух.), 23-49-44 (кадровы аддзел)

Галоўны рэдактар газеты Фёдар ВІЛІКАСЕЛЕЦ  
Індэксы: 63142 (індывідуальная падпіска)  
63149 (ведамасная падпіска)

Электронны адрас: [econ@nepr.minsk.by](mailto:econ@nepr.minsk.by)  
Разліковы рахунак 3012202180017 у гарадской дырэкцыі Белбизнесбанка, код 764

Газета выходзіць штодзённа ў сераду  
Нумар падпісаны ў друку 11.06.96

Надрукавана ў друкарні "Беларускі дом друку" (пр-т Сяргеева, 79)  
Тыраж 44604 экз. Заказ № 2872

Пасведчанне аб рэгістрацыі 695

П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12